



#### Rundschreiben Nr. 31

Bredenbeck, 15.12.2015

Sehr geehrte Mitglieder,

die Zuckerrübe hat in diesem Jahr wieder einmal gezeigt, dass sie im norddeutschen Raum zu den ertragreichsten Feldfrüchten zählt. Es liegt nun an der Nordzucker AG, den Holdings und den rübenanbauenden Aktionären die Rübe als wettbewerbsfähigste Frucht zu erhalten. Die Gunststandorte Norddeutschlands gilt es zu erhalten und zu stärken.

#### **Neue Internetseite**

Zurzeit haben wir im Monat etwa 800 Besucher auf unserer Website. Um diesem Trend gerecht zu werden und um Ihnen, unseren Mitgliedern, einen noch besseren Service liefern zu können, ist die Website kundenfreundlicher gestaltet. Wir wollen Sie auch in Zukunft umfassend und unabhängig über Angelegenheiten im Zusammenhang mit unserer Nordzucker informieren. Schauen Sie doch mal wieder bei uns vorbei: www.ndzrav.de

Neu ist unser interner Bereich. Hier überlegen wir, für Sie eine Plattform zu schaffen, wo Sie Ihr Angebot bzw. Ihre Nachfrage nach Aktienlieferanspruch einstellen können. Vorher müssen Sie sich jedoch über unseren Administrator registrieren lassen.

## Nordzucker und seine Wettbewerber – Neuigkeiten!

## Vertriebsvorstand hat Nordzucker AG verlassen – auf eigenen Wunsch

Herr Fuchs, Vorstandsvorsitzender der Nordzucker AG, hat auf der letzten HV verkündet, Nordzucker müsse sich verstärkt am Markt ausrichten. Doch jetzt ist der Vertriebsvorstand, in dessen Resort die propagierte Marktausrichtung fällt, von Bord gegangen. Herr Liljestam hat Nordzucker verlassen. Uns wurde mitgeteilt, Herr Liljestam sei zu British Sugar gewechselt. Wir fragen uns jetzt, nimmt ein Vertriebsvorstand auch Kunden mit? Liefert British Sugar demnächst an Nordzucker-Kunden? Warum dauert die "Halbwertzeit" von Nordzuckervorständen nur wenige Jahre? Ist der häufige Wechsel von Vorstandsmitgliedern gut für unsere Nordzucker?

Hans Heinrich Voigts
Vorsitzender
Schledornweg 1

Schledornweg 1 30974 Wennigsen Rittergut.bredenbeck@tonline.de

Tel.: 0178-1845501 Fax: 05109-569616 Alfred Engelke
Vorstand, Kassenwart
Wöhler Straße 5
31174 Schellerten
info@engelke-

unternehmensberatung.de
Tel.: 05123-4064199
Fax: 05123-4064198

Christopher Nagel Vorstand Mühlenstr. 5a

31036 Eime info@nagelundkollegen.de

> Tel.: 05153-803000 Fax: 05153-8030029

Friedrich Rodewald Vorstand

Kampweg 1 30890 Barsinghausen Rodewald.gbr@googlemail.com





# "Bioethanolpreise stimmen - Südzucker optimistisch" titelt das Handelsblatt

Höhere Preise für Bioethanol machen Südzucker zuversichtlicher für den Rest des Jahres. Südzucker hob seine Umsatz- und Ergebnisprognose an. Als Grund nannte Südzucker gestiegene Preise auf dem europäischen Bioethanolmarkt, die der Südzucker-Tochter Cropenergies einen kräftigen Schub verliehen. Für das laufende Geschäftsjahr 2015/16 geht das Management nun davon aus, dass **der Gewinn steigt** statt fällt: Das operative Ergebnis soll bei 180 bis 230 Millionen Euro liegen nach 181 Millionen Euro im Vorjahreszeitraum. Bislang war Südzucker davon ausgegangen, dass das Ergebnis auf 50 bis 150 Millionen zurückgeht.

Wie erfolgreich ist die Ethanolproduktion bei Nordzucker? Warum hören wir hierzu nichts von Nordzucker? Hat Südzucker hier mal wieder die Nase vorn? Was unternimmt Nordzucker, um in diesem Segment besser zu werden?

# <u>Namhaftes Beratungsunternehmen bei Pfeifer & Langen im Einsatz – Was macht Nordzucker?</u>

Wie wir hören, durchkämmt gerade ein renommiertes Beratungsunternehmen unseren westlichen Konkurrenten auf Schwachstellen.

Wir erwarten, dass auch bei Nordzucker alle Kostenstellen auf den Prüfstand kommen. Dazu gehören auch liebgewonnene Strukturen wie z.B. die Holdingstruktur. Wie hoch sind die jährlichen Kosten hierfür? Ist die Werksauslastung langfristig in allen Werken gegeben? Das von Nordzucker gesteckte Ziel von 120 Kampagne-Tagen in allen Werken ist ehrgeizig aber vor dem Hintergrund, dass selbst in diesem Jahr, bei einer Kampagne von 90 Tagen Zucker vorgetragen werden soll, unverständlich. Denn die Anbaueinschränkung in diesem Jahr von ca. 20 % und ein im 5-jährigen Schnitt liegender Ertrag werfen die Frage nach dem Verkaufserfolg des Managements auf? Wie hoch sind die tatsächlichen Kosten der Fremd- und Notläger einschließlich der Nachraffination? Alles Fragen auf die wir von Nordzucker Antworten erwarten.

Hans Heinrich Voigts
Vorsitzender
Schledornweg 1

Schledornweg 1 30974 Wennigsen Rittergut.bredenbeck@tonline.de

Tel.: 0178-1845501 Fax: 05109-569616 Alfred Engelke Vorstand, Kassenwart Wöhler Straße 5 31174 Schellerten

<u>info@engelke-</u> <u>unternehmensberatung.de</u>

Tel.: 05123-4064199 Fax: 05123-4064198 Christopher Nagel Vorstand Mühlenstr. 5a

31036 Eime info@nagelundkollegen.de

Tel.: 05153-803000 Fax: 05153-8030029 Friedrich Rodewald Vorstand

Kampweg 1 30890 Barsinghausen Rodewald.gbr@googlemail.com





# Rübenanbau ab 2017 – Aktienbasierter Lieferrechtsanspruch

Die Weichen zur Zukunft wurden auf der letzten Holding HV mit der Satzungsänderung gestellt. Zur Ernte 2017 gilt nur noch der aktienbasierte Lieferrechtsanspruch. Deshalb haben wir im letzten Rundschreiben zur Gründung eines **Ansparfonds** aufgerufen, leider nur mit mäßigem Erfolg. Deshalb noch einmal der Hinweis: Melden Sie sich umgehend, wenn Sie Interesse an dem Fonds haben. Sicherer Rübenanbau ist nur über den Aktienkauf oder das Wertpapierleihgeschäft möglich. Unterstützung von Seiten der Nordzucker Holding haben wir nicht zu erwarten, denn das Unternehmen möchte die "Freie Menge" frachtenoptimiert und nach Werksauslastung verteilen. Bei einem Treffen mit dem Vorstand der NZ-Holding wurde nur gesagt: "Man würde sich satzungskonform verhalten."

Das Wertpapierleihgeschäft birgt folgende Risiken:

- Die Aktie geht in den Besitz des Entleihers für die Leihdauer über.
   Die Aktien sollten nur treu händisch übertragen werden.
- Die Dividende und das Stimmrecht stehen dem Entleiher zu.
   Mit dem Vertrag ist die Abtretung der Dividende an den Verleiher zu regeln.
- 3. Bei Beendigung des Wertpapierleihgeschäftes hat der Entleiher die Aktien mit allen Rechten und Pflichten wieder zu übertragen.
- 4. Sollte die Gesellschaft der Übertragung nicht zustimmen, damit der Vertrag nicht zu Stande kommt, gibt es keine Ansprüche gegen den Verleiher.
- 5. Vorsicht ist geboten bei Entleihern, deren Bonität nicht bekannt ist.
- 6. Die Wertpapierleihe sollte nicht von reinen Aktieninhabern ohne rübenfähiges Land vorgenommen werden, denn die NZ-Holding kann die Rückübertragung verweigern.

Wir lassen von Juristen die Rechtmäßigkeit des Verhaltens der NZ- Holding gerade prüfen.

Hans Heinrich Voigts
Vorsitzender
Schledornweg 1

Schledornweg 1 30974 Wennigsen Rittergut.bredenbeck@tonline.de

Tel.: 0178-1845501 Fax: 05109-569616 Alfred Engelke Vorstand, Kassenwart Wöhler Straße 5 31174 Schellerten

info@engelkeunternehmensberatung.de

> Tel.: 05123-4064199 Fax: 05123-4064198

Christopher Nagel Vorstand Mühlenstr. 5a

Mühlenstr. 5a 31036 Eime info@nagelundkollegen.de

Tel.: 05153-803000 Fax: 05153-8030029 Friedrich Rodewald Vorstand

Kampweg 1 30890 Barsinghausen Rodewald.gbr@googlemail.com





# Fakten zum Rübenanbau nach 2017

Der Rübenanbau wird durch Wegfall der Isoglukosequote eine starke Konkurrenz bekommen. Wir zitieren Herrn Dr. Zimmer vom Thünen Institut in Braunschweig:

- 1. Isoglukose wird ein sehr konkurrenzstarkes Produkt.
- 2. Zuckerindustrie muss Margen um 40 % oder 150 €/t Zucker reduzieren, um Preisparität herzustellen.
- 3. Aber: Das ist nur für 25 bis 30 % des Marktes erforderlich.
- 4. Daher: Marktspaltung ist grundsätzlich möglich.
- 5. Falls das nicht geht: Rückgang der Zuckerproduktion um 25 bis 30 % zu erwarten.
- 6. EU Zuckerrübenpreise orientieren sich zukünftig an allg. Agrarpreisen

# Die Sonderstellung der Rübe ist Geschichte!

#### **Unser Kommentar:**

Es ist ein Wunschdenken, alle Fabriken mit einer 120 Tage-Kampagne auslasten zu können. Der Zuckerexport wird nur bei hohen Weltmarktpreisen ein Ventil sein. Wenn 30% des Zuckermarktes durch Isoglukose bedient werden können, warum nicht von uns? Dieser Markt wird uns sonst von Cargill und Co abgenommen. Diesen Markt werden wir wegen der günstigeren Produktionskosten von Isoglukose mit Zuckerrüben nicht bedienen können. Das Geld von Nordzucker sehen wir hier sicherer investiert als in unsicheren Staaten Afrikas

Herr Conzen, Vorsitzender der Rheinischen Zuckerrübenanbauerverbände und CIBE Präsident hat im September auf dem Workshop des BMEL folgende Ausführungen zum Rübenpreis gemacht.

Konsequenz : Nach Vollkostenkalkulation sind bei einem Ertrag von 80 t Rüben je ha 32,-€ / t zur Kostendeckung erforderlich.

Hans Heinrich Voigts Vorsitzender Schledornweg 1

30974 Wennigsen Rittergut.bredenbeck@tonline.de

Tel.: 0178-1845501 Fax: 05109-569616 Alfred Engelke Vorstand, Kassenwart Wöhler Straße 5 31174 Schellerten

info@engelkeunternehmensberatung.de

> Tel.: 05123-4064199 Fax: 05123-4064198

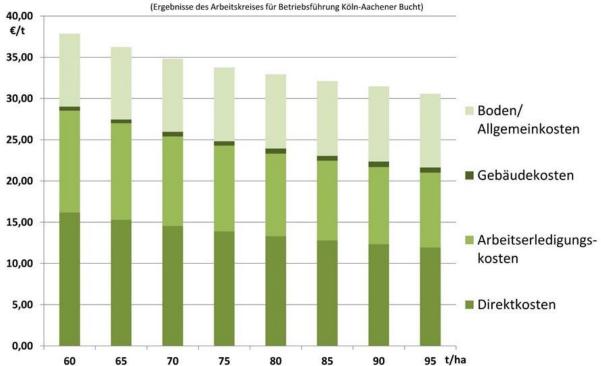
Christopher Nagel Vorstand Mühlenstr. 5a

Mühlenstr. 5a 31036 Eime info@nagelundkollegen.de

Tel.: 05153-803000 Fax: 05153-8030029 Friedrich Rodewald Vorstand

Kampweg 1 30890 Barsinghausen Rodewald.gbr@googlemail.com

# Stückkosten 2014 in Abhängigkeit vom Rübenertrag (in €/t)



Seine Ausführungen decken sich mit Veröffentlichungen führender Beratungsunternehmen in der Landwirtschaft.

# Zu guter Letzt ...

In diesem Jahr fällt die geplante Fahrt zum Zuckerterminal der August Töpfer Handelsgesellschaft, an der Nordzucker beteiligt ist nicht statt. Aus hygienischen Gründen wurde eine Werksbesichtigung abgelehnt.

Ihnen, verehrte Mitglieder wünschen wir zum Jahresende besinnliche Feiertage und ein gesundes, erfolgreiches Neues Jahr.

Ihr Vorstand des Norddeutschen Zuckerrüben Aktionärsvereins

#### Hans Heinrich Voigts Vorsitzender Schledornweg 1

30974 Wennigsen Rittergut.bredenbeck@tonline.de

Tel.: 0178-1845501 Fax: 05109-569616

# Alfred Engelke Vorstand, Kassenwart Wöhler Straße 5 31174 Schellerten

info@engelkeunternehmensberatung.de

> Tel.: 05123-4064199 Fax: 05123-4064198

#### Christopher Nagel Vorstand Mühlenstr. 5a

Mühlenstr. 5a 31036 Eime info@nagelundkollegen.de

> Tel.: 05153-803000 Fax: 05153-8030029

#### Friedrich Rodewald Vorstand

Kampweg 1 30890 Barsinghausen Rodewald.gbr@googlemail.com